

**ceGSI - Club Européen pour la Gouvernance des
Systèmes d'Information**

**ISGec – Information Systems Governance
European Club**

**Bruxelles – le 4 Avril 2011 - 5^{ème} réunion
du Codir**



Version définitive

5^{ème} Codir de l'ISGec – ceGSI du 4 Avril 2011 à Bruxelles

Compte rendu

Présents :

Almiro de Oliveira (Vice-Président de l'ISGec et délégué du chapitre Portugais),
Claude Salzman (Président de l'ISGec),
Daniel van den Hove (délégué du chapitre Benelux)
Hicham El Achgar (représentant mandaté de Christophe Legrenzi)
Françoise Bernair
Rabia Marghoubi

Excusés :

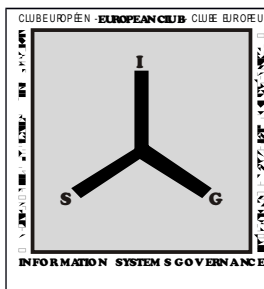
Jean-Marie Leclerc (délégué du chapitre Suisse),
Christophe Legrenzi (Vice-Président de l'ISGec et délégué du Chapitre Français)
Hermann Roggemann (proposé pour être délégué du chapitre Allemand),

Absents :

Carlos Royo Sanchez (délégué du chapitre Espagnol).
Roberto Masiero (délégué du Chapitre Italien)

Ordre du jour

1. Approbation du procès-verbal précédent
2. Présentation des personnes présentes Complément au processus de validation pour les nouveaux
3. Admission et accréditation de nouveaux délégués nationaux
4. Validation des adhésions nationales présentées par les délégués nationaux
5. Mise à jour de l'annuaire des membres du Club
6. Activité de l'ISGec-ceGSI au Portugal, France, Benelux, Espagne, Italie
7. Développement de l'ISGec - ceGSI dans les différents européens : Allemagne, Grande Bretagne, Pologne,...
8. Diffusion des informations au sein de l'ISG
9. Point sur la diffusion du Manifeste Européen pour la Gouvernance des Systèmes d'Information
10. Point sur le site Web cegsi.eu. Suggestions d'améliorations
11. Document sur l'état de la gouvernance par pays (complément par les pays n'ayant pas encore établi ce document)
12. Validation définitive du document d'Almiro sur la «Gouvernance des SI: Pourquoi ? »
13. Proposition à la discussion du document de Claude Salzman: «L'importance de l'approche par les systèmes d'information»- 3^{ème}. document de l'ISGec - 2011
14. Point sur les documents en cours d'élaboration ou en projet - identification du responsable pour le 4^{ème}. document de l'ISGec en 2012



**ceGSI - Club Européen pour la Gouvernance des
Systèmes d'Information**

**ISGec - Information Systems Governance
European Club**

**Bruxelles - le 4 Avril 2011 - 5^{ème} réunion
du Codir**



15. Plan d'actions pour 2011-2012
16. Date et lieu de la prochaine réunion (6^{ème} Codir)

La séance commence à 14 h 15

1. Approbation du procès-verbal du 4^{ème} Codir

Le PV définitif de la réunion du Codir du 7 juillet 2010 est approuvé. Attention il y a une erreur dans la date : lire 2010 et non 2009.

2. Présentation des personnes présentes

Les nouveaux participants se sont présentés lors de la réunion du matin du Club Benelux notamment Françoise Bernair et Rabia Marghoubi. Hicham El Achgar représente Christophe Legrenzi absent. Le Codir accepte ce mandat.

3. Admission et accréditation de nouveaux délégués nationaux

Il y a un véritable problème de disponibilité de certains délégués nationaux :

Italie – Pas de nouvelles de Roberto Masiero.

Suisse – Jean Marie Leclerc n'a pas pu venir à cause d'un accident de ski sans gravité.

Espagne - Pas de nouvelles de Carlos Royo Sanchez.

Allemagne - Hermann Roggemann est intéressé par l'ISGec mais sa position à l'OTAN l'empêche d'être délégué national du Club. Il devrait venir aux réunions en tant que simple participant mais au dernier moment il a été empêché d'être présent au présent Codir.

France – Christophe Legrenzi est absent à cause d'un stage. Il est représenté par Hicham El Achgar.

Il faut absolument que les délégués nationaux soient présents aux réunions du Codir. Faute de quoi il faut envisager leur remplacement. On peut aussi envisager de prévoir des **délégués en second**.

4. Validation des adhésions

Portugal : Trois nouveaux adhérents sont déclaré :

- Carlos Costa
- Joao Ferreira do Amaral
- Luis Nazaré

Les 15 membres du nouveau chapitre de Porto ne sont pas membres de l'ISGec mais sont des associés. Après discussion (voir ci-dessous) ils ont le titre d'invité.

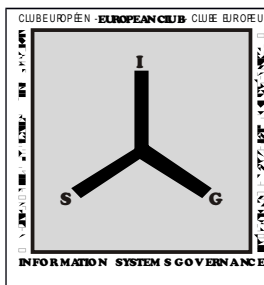
Belgique : La première réunion du Club a eu lieu ce matin avec 7 participants et 3 absents excusés.

Mme Françoise Bernair présente au Codir est validée

France : Aucun membre non-validé n'est venu au Codir de Bruxelles malgré les sollicitations de Christophe Legrenzi.

Mme Rabia Marghoubi présente au Codir est validée

Les autres Clubs dont l'Espagne, la Suisse et l'Italie n'ont pas, pour le moment, de candidat à présenter. Il serait souhaitable qu'ils mettent à jour rapidement la liste des membres de l'ISG gérée sur Excel.



ceGSI - Club Européen pour la Gouvernance des Systèmes d'Information

ISGec – Information Systems Governance European Club

Bruxelles – le 4 Avril 2011 - 5^{ème} réunion du Codir



Après discussion il est décidé qu'il y a trois statuts d'adhésion à l'ISGec :

- Les membres de plein droit sont des membres ayant assistés à au moins une réunion du Codir.
- Les membres non-validés. Ce sont des membres qui n'ont jamais assisté à au moins une réunion du Codir.
- Les invités sont des participants réguliers à différentes réunions de l'ISG et qui sont intéressés aux réflexions concernant la Gouvernance des Systèmes d'Information, et qui, pour le moment, ne sont que des responsables des Départements des Systèmes d'Information, DSI, dans ses organisations, ayant plus de 15 ans d'expérience et des responsabilités dans la gestion des Systèmes et des Technologies d'Information, mais ils n'appartiennent pas aux « board » de ces organisations. Ce sont des *line managers* des Systèmes Information (ils sont, surtout, *IT Managers*); ils n'ont pas un *statut* de *Top Management* de Gouvernance des Systèmes d'Information. Ils deviendront membres lorsqu'ils vont monter dans la hiérarchie et atteindront le niveau du Top Management.

Le Codir approuve cette approche et en conséquence modifie le statut de ses adhérents avec trois situations : membre de plein droit, membre non-validé et invité.

5. Mise à jour de l'annuaire des membres du Club

Portugal : 13 membres dont 7 membres non-validés et en plus, 17 invités.

Belgique : 6 nouveaux membres dont 5 non-validés et une personne validée (Mme Françoise Bernair). Trois autres personnes sont intéressées par l'ISG.

France : 12 invités et un nouveau membre validé (Mme Rabia Marghoubi).

A ce jour, 4 Avril 2010, il y a 67 adhérents de l'ISG dont 17 membres de plein droit, 19 membres non-validés et 29 invités (sous réserve du retour et de la validation des listes des délégués nationaux).

Chaque délégué national a la responsabilité de mettre à jour la liste des membres et des invités en se basant sur la dernière liste des membres sous Excel et de transmettre rapidement à ces modifications à Claude Salzman. Périodiquement un nouvel annuaire sera édité.

6. Activité de l'ISGec-ceGSI au Portugal, en France et au Benelux,

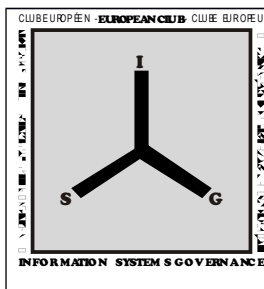
Un tour de table parmi les délégués nationaux présents permet de faire apparaître le dynamisme de l'ISG :

Portugal : Deux délégations du chapitre ont été créés au Portugal :

- Délégation du Nord à Porto avec 17 invités de niveau DSI. Déjà 5 réunions : « ISGec – Associados Norte »
- Création de la Délégation du Sud à Lisbonne de 12 membres dont la première réunion aura lieu en avril/mai : « ISGec – Associados Sul ».

Il existe trois sortes d'événements :

- Les réunions-débats réservées aux seuls membres de l'ISG. C'est un déjeuner avec un invité et 15 participants : 5 réunions par an.



ceGSI - Club Européen pour la Gouvernance des Systèmes d'Information

ISGec – Information Systems Governance European Club

Bruxelles – le 4 Avril 2011 - 5^{ème} réunion du Codir



- Les déjeuners-débats avec un conférencier avec 30 personnes. Cette réunion est ouverte aux invités : 4 fois par an.
- La conférence annuelle : 80 à 100 personnes. Largement ouverte.

A cela s'ajoute les réunions propres aux deux clubs : Norte et Sul.

La 3^{ème} conférence internationale aura lieu à Lisbonne le 20 septembre 2011

France : Le Club s'est réunis 3 fois en 2010 (22 juin, 12 octobre et 21 novembre). Il est apparu qu'il y avait des visions assez différentes de la gouvernance des systèmes d'information entre ses membres.

Le 7 décembre réunion commune ISGec et Club informatique de l'Ecole des Mines de Paris avec 18 participants sur la Gouvernance des SI. Un long tour de table a confirmé la forte hétérogénéité des points de vue sur le sujet (un compte-rendu analytique est disponible). De nombreuses personnes confondent IS et IT et restreignent la gouvernance à l'application de règles. Difficulté d'organiser les réunions au 1^{er} trimestre. Première réunion du Club en Juin. La réunion ouverte prévue en juin sera probablement reportée en Septembre ou Octobre.

A l'issue du Codir Almiro de Oliveira a fait par écrit les remarques suivantes :

La discussion sur les visions différentes de la gouvernance des systèmes d'information ne devra pas être acceptée dans le cadre de l'ISGec ! C'est un Club Privée. Les admissions des membres de l'ISGec c'est une invitation faite à des personnes qui ont les mêmes idéales. Si des personnes veulent adhérer alors qu'ils n'acceptent pas les concepts, les règles et le but de l'ISGec, qui sont la loi commune de l'ISGec et qui sont exposés dans ses différents documents, ils doivent s'en aller car ils se sont trompés de porte. Nous n'avons pas besoin de « Chevaux de Troie » dans l'ISGec.

Le concept de Gouvernance des Système d'Information est déjà bien établi dans les différents documents de l'ISGec. On ne doit pas permettre ces discussions qui mettent en cause l'existence et la mission de notre Club. Nous ne devons pas accepter la présence des « pharisiens dans le temple » de l'ISGec.

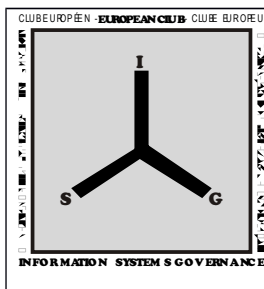
Maroc : Colloque le 20 octobre 2010 sur la gouvernance des technologies de l'information au Maroc : un défi pour l'état, les entreprises et les professionnels organisé par l'Université International de Rabat (UIR) et notamment par M. Abdelhaq Elbekkali professeur à l'Université Sherbrooke au Canada. 80 participants.

M. Elbekkalia lancé début Mars un Master en Management des SI à l'UIR avec 7 étudiants.

Benelux : La première manifestation du Club a eu lieu ce matin avec 7 participants plus les 4 internationaux. 3 personnes intéressées se sont faites excusées.

Le club prévoit en octobre-novembre 2011 une 2^{ème} manifestation orientée sur la gouvernance des informations et de la gouvernance.

Le club compte s'élargir à d'autres membres et notamment Steven.



**ceGSI - Club Européen pour la Gouvernance des
Systèmes d'Information**

**ISGec - Information Systems Governance
European Club**

**Bruxelles - le 4 Avril 2011 - 5^{ème} réunion
du Codir**



7. Développement de l'ISGec-ceGSI dans les différents pays européens : Espagne, Italie, Allemagne, Grande-Bretagne, Suisse, Pologne

Un rapide point est fait sur la base des informations dont les membres du Codir présents disposent :

Espagne : Pas de nouvelles de Carlos Royo. L'Espagne et GMV traversent de graves difficultés mais Almiro a contacté le président de GMV qui compte relancer le Club cette année et prévoit 2 ou 3 événements en 2011.

Italie : Pas de nouvelles de Roberto Masiero. Almiro est en contact avec Guiseppe Carta qui s'est chargé de trouver une personne pour seconder Roberto Masiero.

Allemagne : Compte tenu de sa position à l'OTAN M. Hermann Roggemann ne peut pas prendre en charge le Club Allemand. Almiro a une autre piste grâce à Arnold Picot de Munich.

Grande-Bretagne : Almiro a un contact très positif avec Leslie Willcocks qui comptait venir à Lisbonne en Juin mais ce n'est que partie remise. Mais il faudra du temps.

Suisse : Contact positif avec Donald Marshall de l'IMD qui est intéressé par l'ISG.

Pologne : Pas de nouvelle du contact de Carlos Royo. A relancer.

8. Diffusion des informations au sein de l'ISG

Pour améliorer les échanges entre les membres de l'ISG il est décidé de diffuser l'information directement aux membres de l'ISG : membres de droit et membres non-validés. Les invités (ou associés) ne sont pas pour l'instant dans la boucle. Le but est d'informer rapidement les membres du Club.

De plus il est ainsi possible de suggérer des réflexions et des débats entre les membres du Club, chaque membre pouvant s'adresser à toute la communauté. C'est aussi un moyen efficace de recherche des informations ou des personnes concernées par notre sujet. Ces échanges se font en français et en anglais.

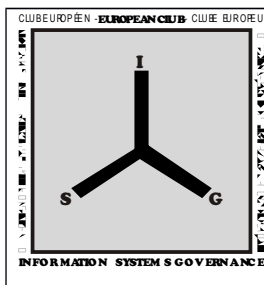
Un premier mail d'information sera envoyé à tous les membres du Club par Claude Salzman quand la liste des membres au 4 avril sera stabilisée.

A cela s'ajoute bien sur la diffusion habituelle d'informations réservées aux délégués nationaux comme c'est actuellement le cas. N'oubliez pas d'informer régulièrement Claude Salzman sur l'activité des clubs nationaux. Mettre systématiquement copie de tous les mails, en dehors de vos échanges personnels, à Lionel Villardo (lionel.villard@acadys.com) qui est chargé de gérer les archives de l'ISG et de mettre à jour le site.

9. Point sur la diffusion du Manifeste européen de la gouvernance des systèmes d'information

Il est nécessaire que les délégations nationales assurent la diffusion du Manifeste notamment sur support papier. Le Club portugais a tiré le Manifeste sous forme d'un dépliant. Il existe une version en portugais et une autre en espagnol.

Il est de même nécessaire de mettre en forme le texte en Français et le texte en anglais à partir de la forme sous Adobe envoyée par Almiro et de l'éditer sur support papier. Le Club Benelux se charge de la version anglaise. Est-ce que le club français prend en charge le texte en français ?



**ceGSI - Club Européen pour la Gouvernance des
Systèmes d'Information**

**ISGec - Information Systems Governance
European Club**

**Bruxelles - le 4 Avril 2011 - 5^{ème} réunion
du Codir**



Le chapitre Portugais a tiré sous forme d'une brochure le texte sur la « Governança dos Sistemas de Informação— porquê ? » en portugais. Qui édite la brochure de la version en français : « La Gouvernance des Systèmes d'Information. Pourquoi ? »

Qui prend en charge la version en anglais de ce texte ?

10. Point sur le site Web cegsi.eu. Suggestions d'améliorations

Le Codir approuve la nouvelle version du site et ne souhaite pas de changement. Il faut veiller à le mettre à jour régulièrement.

Le Club portugais est satisfait de la solution basée sur l'entrée par le drapeau.

Statistiques : depuis la création du site jusqu'au 4 avril 2011 (soit environ 2 ans) il y a eu 1.400 chargements de pages. Les pages les plus lues sont :

- Membres : 1.383
- Club : 1.304
- Manifeste : 1.108
- Qui sommes nous : 1.050

Le Webmaster du site est Lionel Villardo : lionel.villardo@acadys.com

Faut-il faire une version en anglais du site ? Qui peut s'en charger ? A revoir au prochain Codir.

11. Document sur l'état de la gouvernance par pays

Actuellement deux pays ont remplis la fiche par pays : la France et le Maroc. Les autres pays sont en retard par rapport aux décisions prises au 4^{ème} Codir. Il est décidé :

- Portugal : elle doit être rapidement établie.
- Benelux : elle sera rédigée début 2012.
- Le Maroc a une fiche un peu ancienne : 12 octobre 2009. Elle sera revue à la fin 2011
- La France a établi sa fiche le 20 juillet 2010.

Les autres pays n'ont pas encore établi de fiche sur l'état de la gouvernance.

12. Validation définitive du document d'Almiro sur la « Gouvernance des SI : Pourquoi ? »

Le texte est validé par le Codir.

Il existe actuellement deux versions l'une en portugais et l'autre en français.

La traduction en anglais sera faite par Daniel van den Hove et Almiro de Oliveira.

13. Proposition à la discussion du document de Claude Salzman : « L'importance de l'approche par les systèmes d'information » - 3^{ème} document de l'ISGec - 2011

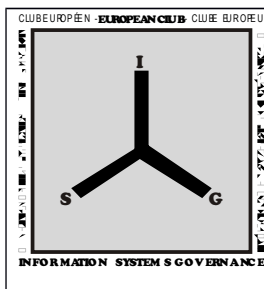
Le texte est distribué aux participants au Codir (puis envoyé par mail). Date de retour des suggestions de modification à Claude Salzman : 30 avril 2011.

Traduction en anglais par Claude Salzman et Daniel van den Hove.

Traduction en portugais par Almiro de Oliveira.

14. Point sur les documents en cours d'élaboration ou en projet -

Différents documents sont en cours d'élaboration et sont à des stades différents d'évolution :



ceGSI - Club Européen pour la Gouvernance des Systèmes d'Information

ISGec – Information Systems Governance European Club

Bruxelles – le 4 Avril 2011 - 5^{ème} réunion du Codir



- Les concepts de base de la gouvernance des systèmes d'information

Christophe Legrenzi va rédiger ce document en se basant sur sa présentation faite au séminaire du 23 octobre 2009 à Madrid mettant en avant les définitions de l'ITGI et la norme ISO 38500. Il va rédiger une première version de façon à ce que ce document circule entre les délégués nationaux et qu'une validation puisse être faite lors du 6^{ème} Codir de septembre 2011.

- Le management des projets de Systèmes d'Information

Benoît Lalonde n'a pas actuellement le temps de s'en occuper compte tenu de ses responsabilités au sein du PMI. Après discussion le Codir considère que c'est un sujet très important et qu'il est le plus compétent pour traiter ce sujet et l'ISG attendra qu'il ait le temps de s'en occuper : 2012, 2013, ... ? « *Benoît on compte sur toi et il n'y a pas de back-up possible* ».

- Les bonnes pratiques dans le domaine de la gouvernance de système d'information

Claude Salzman a rédigé un plan de cinq pages sur ce thème. Christophe Legrenzi a donné son avis. Les autres délégués nationaux doivent faire part de leurs observations le plus rapidement possible. Sur cette base Claude Salzman rédigera une première version du document.

- La sécurité des systèmes d'information pilier de la gouvernance

Hicham El Achgar va rédiger une première version allégée de ce document rapidement pour diffusion. Ce texte sera diffusé pour avis auprès des délégués nationaux pour valider ses contenus et ses orientations.

- La gouvernance des données

Daniel van den Hove prépare un texte sur ce sujet pour publication d'ici 2012.

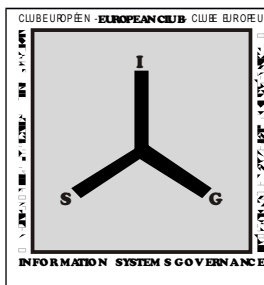
Une discussion a lieu au sein du Codir pour déterminer l'ordre de publication de ces différents textes. Deux textes sont privilégiés pour 2012 :

- Les concepts de base de la gouvernance des systèmes d'information de Christophe Legrenzi
- La gouvernance des données de Daniel van den Hove.

Au-delà de 2012 trois textes sont privilégiés :

- La sécurité des systèmes d'information pilier de la gouvernance par Hicham El achgar.
- Les bonnes pratiques dans le domaine de la gouvernance de système d'information par Claude Salzman.
- Le management des projets de Système d'Information par Benoît Lalonde.

Almiro de Oliveira a demandé à deux membres du chapitre Portugais de l'ISGec de rédiger deux textes scientifiques (de bon niveau universitaire et destinés au *Top Management*), qui seront disponibles en 2012 (pour analyse et discussion dans l'ISGec et, éventuellement devenir documents du ISGec en 2012 ou en 2013), sur :



ceGSI - Club Européen pour la Gouvernance des Systèmes d'Information

ISGec – Information Systems Governance European Club

Bruxelles – le 4 Avril 2011 - 5^{ème} réunion du Codir



- Architecture et urbanisme des Systèmes d'Information.
- L'économie de l'information.

15. Plan d'actions pour 2011-2012

Le plan d'action est détaillé dans le document en annexe du présent PV.

16. Date et lieu de la prochaine réunion (6^{ème} Codir)

Le 6^{ème} Codir marquera le 3^{ème} anniversaire de l'ISG. Il aura lieu le Dimanche 23 octobre à Paris, 15 Place du Tertre. Il commencera par un repas et sera suivi par le Codir.

La séance est levée à 16 h 20.

PLAN D'ACTION ISGec-ceGSI 2011 / 2012

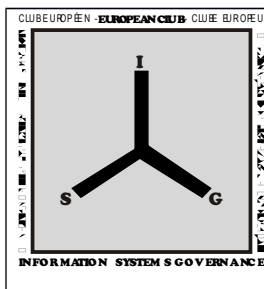
Mise à jour 4 avril 2011

1. Organisation de chaque Club en 2011

Chaque chapitre de l'ISGec doit :

- organiser chaque année au moins une réunion publique et si possible deux réunions. Elles doivent être organisées avec des partenaires et si possible avec un sponsor.
- Organiser 3 à 4 réunions internes du Club réservée à ses seuls membres pour discuter un thème concernant la gouvernance informatique.
- Réunir régulièrement des réunions de gestion en groupe réduit pour régler les problèmes d'administration du Club.
- Traduire, tirer et diffuser par mail et par support papier notamment lors des réunions les trois documents de l'ISGec :
 - Le Manifeste pour la Gouvernance des Systèmes d'Information.
 - La Gouvernance des Systèmes d'Information – Pourquoi ?
 - L'importance de l'approche par les Systèmes d'Information.
- Editer une brochure : Qu'est-ce que le ceGSI/ISGec ? sur le modèle du document portugais.

Responsable : Chaque délégué national



ceGSI - Club Européen pour la Gouvernance des Systèmes d'Information

ISGec – Information Systems Governance European Club

Bruxelles – le 4 Avril 2011 - 5^{ème} réunion du Codir



Date : action immédiate. Elle doit être terminée pour le mois de septembre 2011

2. Etablir un plan d'action annuel du Club.

Chaque Club doit disposer d'un plan d'action sur le modèle des Clubs portugais et français et diffusés à l'ensemble des délégués nationaux. Ceci concerne :

- Benelux
- Suisse
- Espagne
- Italie

Responsable : Chaque délégué national

Date : action immédiate. Elle doit être terminée pour le mois de septembre 2011

Chaque délégué national le communique à Claude Salzman pour diffusion à l'ensemble des délégués nationaux.

3. Réunion du 6^{ème} Codir

- La prochaine réunion du Codir aura lieu le Dimanche 23 octobre 2011 à Paris, 15 Place du Tertre. Il commencera par un repas et sera suivi par le Codir. Le 6^{ème} Codir marquera le 3^{ème} anniversaire de l'ISG.

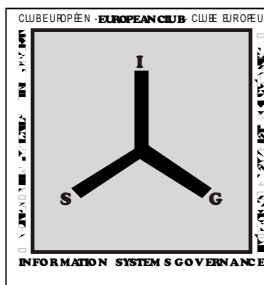
Responsable : Christophe Legrenzi

Date : 23 octobre 2011

4. Publication des documents du Club sur les concepts de base de la Gouvernance des Systèmes d'Information.

- Trois documents existent :

- Le Manifeste pour de la Gouvernance des Systèmes d'Information. (2009)
- La Gouvernance des Systèmes d'Information – Pourquoi ?. (2010)



ceGSI - Club Européen pour la Gouvernance des Systèmes d'Information

ISGec – Information Systems Governance European Club

Bruxelles – le 4 Avril 2011 - 5^{ème} réunion du Codir



- L'importance de l'approche par les Systèmes d'Information. (en 2011, sous réserve de sa validation en cours)

Chaque délégation nationale doit assurer la traduction de ces textes dans sa langue nationale. Elle doit être mise sur le site Web et imprimée sur support papier. Chaque délégation doit assurer sa diffusion.

- Pour 2012 deux textes sont privilégiés:
 - Les concepts de base de la Gouvernance des Systèmes d'Information de Christophe Legrenzi
 - La Gouvernance des données de Daniel van den Hove.
Responsables : Christophe Legrenzi et Daniel van den Hove
Date : 1^{ère} version Septembre 2011.
- Au-delà de 2012 trois textes sont privilégiés :
 - La sécurité des Systèmes d'Information pilier de la Gouvernance (quelle Gouvernance ?) par Hicham El achgar.
 - Les bonnes pratiques dans le domaine de la Gouvernance de Systèmes d'Information par Claude Salzman.
 - Le Management des Projets de Systèmes d'Information par Benoît Lalonde.
Responsable : Hicham El Achgar, Claude Salzman et Benoît Lalonde
Date : Courant 2012

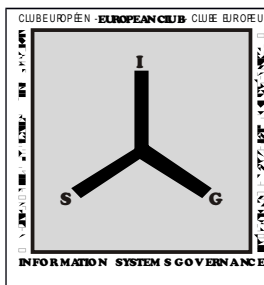
5. Définir un plan ISG Moyen terme

- Définir un plan d'action moyen terme de l'ISGec
- Étudier les modalités de coopération institutionnelle avec l'ISACA, l'ITGI et au Benelux avec le Club CIO.

Responsable : Daniel van den Hove et Claude Salzman

Date : Octobre 2011

6. Trouver un Délégué dans trois pays



ceGSI - Club Européen pour la Gouvernance des Systèmes d'Information

ISGec – Information Systems Governance European Club

Bruxelles – le 4 Avril 2011 - 5^{ème} réunion du Codir



- Il est nécessaire de trouver des délégués pour : l'Allemagne, la Pologne et la Grande-Bretagne.

Responsables :

Allemagne : Almiro de Oliveira et Arnold Picot

Pologne : Carlos Royo

Grande Bretagne : Almiro de Oliveira et Leslie Willcocks

Date : Septembre 2011

Il faut renforcer les trois clubs :

Italie

Suisse

Espagne

7. Définir le rôle et la responsabilité du Délégué national

- Rédiger un texte précisant ce qu'on attend d'un Délégué National et les opérations à effectuer

Responsable : Almiro de Oliveira

Date : Septembre 2011

8. Établir un annuaire des membres de l'IGS

Reporté à plus tard.

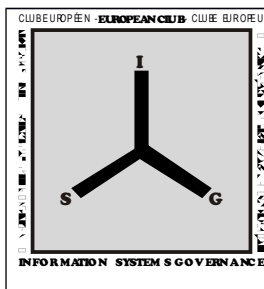
9. Diffusion de l'information au sein de l'ISGec

Il est décidé d'organiser une diffusion régulière des informations entre les membres de l'ISGec (à l'exclusion des invités). Elle est basée sur les informations fournies régulièrement par les délégués nationaux et remontées à Claude Salzman. Elle sera faite en français et en anglais.

Ces mails adressés à toute la communauté peuvent servir aux membres à s'adresser aux autres membres de l'ISGec, notamment pour échanger des informations, rechercher des personnes ou des entreprises,...

Responsables : les délégués nationaux et Claude Salzman

Date : mai 2011



**ceGSI - Club Européen pour la Gouvernance des
Systèmes d'Information**

**ISGec – Information Systems Governance
European Club**

**Bruxelles – le 4 Avril 2011 - 5^{ème} réunion
du Codir**



10. État de la gouvernance par pays

A partir du cadre d'analyse établi à partir d'Hicham El Achgar, chaque délégué national fait le point sur la gouvernance dans son pays puis une synthèse sera établie par Claude Salzman et sera diffusées auprès des délégués nationaux.

Responsables : les délégués nationaux et Claude Salzman

Date : Début 2012